

Inhalt

Vorwort	5
Inhalt	7
Abkürzungen	11
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen	12
Teil I: Einführung und theoretische Grundlagen	15
1 Einleitung	17
1.1 Wissenschaftlicher Kontext	18
1.2 Fragestellung	19
1.3 Aufbau der Arbeit	21
2 Untersuchungsdesign, Methoden und wissenschaftstheoretisches Verständnis	22
2.1 Fallstudiendesign und Auswahl der Fälle	23
2.2 Erhebungsmethoden	26
2.3 Wissenschaftstheoretisches Verständnis und Quellenkritik	29
3 Theoretisches Betrachtungsraaster	32
3.1 Organisationstheoretisches Verständnis	33
3.1.1 Begriffsklärung	33
3.1.2 Multidimensionalität von NGDOs	35
3.2 Strategie und Strategieentwicklung	38
3.2.1 Die kontextuelle Basis der Strategie	40
3.2.2 Strategieentwicklung als politischer Aushandlungsprozess	42
3.2.3 Zielfindung	45
3.2.4 Theoretische Erklärungen für strategische Entscheidungen	46
3.2.5 Strategie und NGOs	50
Teil II: Quo vadis Entwicklungszusammenarbeit? - Stand der Forschung	57
4 Entwicklungspolitik und -theorie: Debatten und Trends	58
4.1 Die entwicklungspolitische Diskussion	58
	7

4.1.1	"Bitte Nicht helfen! Ich kann das selbst": Auf der Suche nach Sinn und Legitimation	59
4.1.2	Aktuelle Themen in Deutschland	64
4.1.3	Entwicklungspolitik auf EU-Ebene	69
4.1.4	Themen der Internationalen Organisationen	71
4.2	<i>Theoriedebatte</i>	74
4.2.1	Kortens Generationen-Modell	77
4.2.2	<i>Scaling-up</i> nach Edwards/Hulme	80
4.2.3	<i>Beyond Aid</i> nach Fowler	82
4.2.4	Global Governance	84
5	Herausforderungen für NGDOs	90
5.1	<i>Allgemeines zum Stand der Forschung</i>	90
5.1.1	Die NPO-/ Dritte-Sektor-Forschung	90
5.1.2	Die (entwicklungspolitische) NGO-Forschung	91
5.1.3	Die Kombination der Forschungsperspektiven	93
5.2	<i>Aufgaben und Rollen</i>	94
5.2.1	Die Arbeit vor Ort	96
5.2.2	Experten und Anwälte	100
5.2.3	Die entwicklungspolitische Bildungs- und Öffentlichkeitsarbeit	103
5.3	<i>Allokation von Ressourcen und Professionalisierung des Managements</i>	105
5.3.1	Die Ressource Ehrenamtlichkeit	107
5.3.2	Die Ressource Geld	111
5.3.3	Die Ressource Aufmerksamkeit	116
5.3.4	Strukturen	117
5.4	<i>Legitimation</i>	120
5.4.1	Interne Demokratie und die Frage der Rechenschaftspflicht	121
5.4.2	Die internationale Politikbühne	124
	<i>Zusammenfassung von Teil II: Quo vadis Entwicklungszusammenarbeit?</i>	131
Teil III: Deutsche NGDOs und ihre Strategieentwicklungsprozesse: Empirische Ergebnisse und Analysen		135
6	Deutsche NGDOs und ihre strategischen Entscheidungen	136
6.1	<i>Brot für die Welt</i>	137
6.1.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei BROT FÜR DIE WELT	138
6.1.2	Veröffentlichte Strategie: DAG2000	155
6.1.3	Zusammenfassung der Fallstudie	159
6.2	<i>Caritas international</i>	163

6.2.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei CARITAS INTERNATIONAL	163
6.2.2	Strategieentwicklung bei CARITAS INTERNATIONAL	176
6.2.3	Zusammenfassung der Fallstudie	184
6.3	<i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	188
6.3.1	Aktuelle Situation und Herausforderungen bei der DEUTSCHEN WELTHUNGERHILFE	188
6.3.2	Strategieentwicklung bei der DEUTSCHEN WELTHUNGERHILFE	198
6.3.3	Zusammenfassung der Fallstudie	202
6.4	<i>Kindernothilfe e.V.</i>	207
6.4.1	Der Verein KINDERNOTHILFE	207
6.4.2	Der Strategieentwicklungsprozess der KINDERNOTHILFE	215
6.4.3	Zusammenfassung der Fallstudie	222
6.5	<i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	226
6.5.1	Der Verein TERRE DES HOMMES Deutschland	226
6.5.2	Die Strategiediskussion	238
6.5.3	Zusammenfassung der Fallstudie	247
6.6	<i>World Vision Deutschland e.V.</i>	251
6.6.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei WORLD VISION DEUTSCHLAND	251
6.6.2	Strategieentwicklung bei WORLD VISION	257
6.6.3	Zusammenfassung der Fallstudie	261
Teil IV:	Analyse und Ausblick	263
7	Abgleich zwischen Wissenschaft und Praxis	264
7.1	<i>Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Strategieentwicklungsprozesse</i>	265
7.1.1	Gemeinsamkeiten und Parallelen	265
7.1.2	Unterschiede und Widersprüche	269
7.2	<i>Abgleich zwischen NGDO-Realität und wissenschaftlichen Annahmen</i>	271
7.2.1	Übereinstimmungen und geringfügige Abweichungen	271
7.2.2	Differenzen und ‚Wahrnehmungslücken‘	275
7.3	<i>Angleichung oder Pfadabhängigkeit?</i>	279
8	Abschließende Bewertung und Ausblick	282
8.1	<i>Erkenntnisse aus Sicht der Wissenschaft</i>	283
8.1.1	Organisationstheoretisch-politikwissenschaftliche Erkenntnisse	283

8.1.2	Erkenntnisse aus 3. Sektor-/NPO- und entwicklungspolitischer Forschung	285
8.1.3	Strategieentwicklung bei deutschen NGDOs	286
8.2	<i>Diskrepanz zwischen Wissenschaft und Praxis</i>	287
8.3	<i>Ausblick</i>	288
Anhang:		291
	Tabelle 14	291
	Verzeichnis der Interviewpartner/innen	296
	Fragenkatalog	300
Literaturverzeichnis		302
1.	Interne Dokumente	302
1.1	<i>Brot für die Welt</i>	302
1.2	<i>Caritas international</i>	302
1.3	<i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	302
1.4	<i>Kindernothilfe e.V.</i>	303
1.5	<i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	303
2.	Primärliteratur	304
2.1	<i>Brot für die Welt</i>	304
2.2	<i>Caritas International</i>	305
2.3	<i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	305
2.4	<i>Kindernothilfe e.V.</i>	306
2.5	<i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	307
2.6	<i>World Vision Deutschland e.V.</i>	307
2.6.1	<i>World Vision Deutschland</i>	307
2.6.2	<i>World Vision International</i>	308
3.	Sekundärliteratur	308