

Inhalt

Vorwort	5
Inhalt	7
Abkürzungen	11
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen	12
Teil I: Einführung und theoretische Grundlagen	15
1 Einleitung	17
1.1 <i>Wissenschaftlicher Kontext</i>	<i>18</i>
1.2 <i>Fragestellung</i>	<i>19</i>
1.3 <i>Aufbau der Arbeit</i>	<i>21</i>
2 Untersuchungsdesign, Methoden und wissenschaftstheoretisches Verständnis	22
2.1 <i>Fallstudiendesign und Auswahl der Fälle</i>	<i>23</i>
2.2 <i>Erhebungsmethoden</i>	<i>26</i>
2.3 <i>Wissenschaftstheoretisches Verständnis und Quellenkritik</i>	<i>29</i>
3 Theoretisches Betrachtungsraster	32
3.1 <i>Organisationstheoretisches Verständnis</i>	<i>33</i>
3.1.1 Begriffsklärung	<i>33</i>
3.1.2 Multidimensionalität von NGDOs	<i>35</i>
3.2 <i>Strategie und Strategieentwicklung</i>	<i>38</i>
3.2.1 Die kontextuelle Basis der Strategie	<i>40</i>
3.2.2 Strategieentwicklung als politischer Aushandlungsprozess	<i>42</i>
3.2.3 Zielfindung	<i>45</i>
3.2.4 Theoretische Erklärungen für strategische Entscheidungen	<i>46</i>
3.2.5 Strategie und NGOs	<i>50</i>
Teil II: Quo vadis Entwicklungszusammenarbeit? - Stand der Forschung	57
4 Entwicklungspolitik und -theorie: Debatten und Trends	58
4.1 <i>Die entwicklungspolitische Diskussion</i>	<i>58</i>

4.1.1	"Bitte Nicht helfen! Ich kann das selbst": Auf der Suche nach Sinn und Legitimation	59
4.1.2	Aktuelle Themen in Deutschland	64
4.1.3	Entwicklungspolitik auf EU-Ebene	69
4.1.4	Themen der Internationalen Organisationen	71
4.2	<i>Theoriedebatte</i>	74
4.2.1	Kortens Generationen-Modell	77
4.2.2	<i>Scaling-up</i> nach Edwards/Hulme	80
4.2.3	<i>Beyond Aid</i> nach Fowler	82
4.2.4	Global Governance	84
5	Herausforderungen für NGDOs	90
5.1	<i>Allgemeines zum Stand der Forschung</i>	90
5.1.1	Die NPO-/ Dritte-Sektor-Forschung	90
5.1.2	Die (entwicklungspolitische) NGO-Forschung	91
5.1.3	Die Kombination der Forschungsperspektiven	93
5.2	<i>Aufgaben und Rollen</i>	94
5.2.1	Die Arbeit vor Ort	96
5.2.2	Experten und Anwälte	100
5.2.3	Die entwicklungspolitische Bildungs- und Öffentlichkeitsarbeit	103
5.3	<i>Allokation von Ressourcen und Professionalisierung des Managements</i>	105
5.3.1	Die Ressource Ehrenamtlichkeit	107
5.3.2	Die Ressource Geld	111
5.3.3	Die Ressource Aufmerksamkeit	116
5.3.4	Strukturen	117
5.4	<i>Legitimation</i>	120
5.4.1	Interne Demokratie und die Frage der Rechenschaftspflicht	121
5.4.2	Die internationale Politikbühne	124
	<i>Zusammenfassung von Teil II: Quo vadis Entwicklungszusammenarbeit?</i>	131
	Teil III: Deutsche NGDOs und ihre Strategieentwicklungsprozesse: Empirische Ergebnisse und Analysen	135
6	Deutsche NGDOs und ihre strategischen Entscheidungen	136
6.1	<i>Brot für die Welt</i>	137
6.1.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei BROT FÜR DIE WELT	138
6.1.2	Veröffentlichte Strategie: DAG2000	155
6.1.3	Zusammenfassung der Fallstudie	159
6.2	<i>Caritas international</i>	163

6.2.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei CARITAS INTERNATIONAL	163
6.2.2	Strategieentwicklung bei CARITAS INTERNATIONAL	176
6.2.3	Zusammenfassung der Fallstudie	184
6.3	<i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	188
6.3.1	Aktuelle Situation und Herausforderungen bei der DEUTSCHEN WELTHUNGERHILFE	188
6.3.2	Strategieentwicklung bei der DEUTSCHEN WELTHUNGERHILFE	198
6.3.3	Zusammenfassung der Fallstudie	202
6.4	<i>Kindernothilfe e.V.</i>	207
6.4.1	Der Verein KINDERNOthalFE	207
6.4.2	Der Strategieentwicklungsprozess der KINDERNOthalFE	215
6.4.3	Zusammenfassung der Fallstudie	222
6.5	<i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	226
6.5.1	Der Verein TERRE DES HOMMES Deutschland	226
6.5.2	Die Strategiediskussion	238
6.5.3	Zusammenfassung der Fallstudie	247
6.6	<i>World Vision Deutschland e.V.</i>	251
6.6.1	Entwicklungen und aktuelle Situation bei WORLD VISION DEUTSCHLAND	251
6.6.2	Strategieentwicklung bei WORLD VISION	257
6.6.3	Zusammenfassung der Fallstudie	261
Teil IV:	Analyse und Ausblick	263
7	Abgleich zwischen Wissenschaft und Praxis	264
7.1	<i>Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Strategieentwicklungsprozesse</i>	265
7.1.1	Gemeinsamkeiten und Parallelen	265
7.1.2	Unterschiede und Widersprüche	269
7.2	<i>Abgleich zwischen NGDO-Realität und wissenschaftlichen Annahmen</i>	271
7.2.1	Übereinstimmungen und geringfügige Abweichungen	271
7.2.2	Differenzen und ‚Wahrnehmungslücken‘	275
7.3	<i>Angleichung oder Pfadabhängigkeit?</i>	279
8	Abschließende Bewertung und Ausblick	282
8.1	<i>Erkenntnisse aus Sicht der Wissenschaft</i>	283
8.1.1	Organisationstheoretisch-politikwissenschaftliche Erkenntnisse	283

8.1.2 Erkenntnisse aus 3. Sektor-/NPO- und entwicklungspolitischer Forschung	285
8.1.3 Strategieentwicklung bei deutschen NGDOs	286
8.2 <i>Diskrepanz zwischen Wissenschaft und Praxis</i>	287
8.3 <i>Ausblick</i>	288
Anhang:	291
Tabelle 14	291
Verzeichnis der Interviewpartner/innen	296
Fragenkatalog	300
Literaturverzeichnis	302
1. Interne Dokumente	302
1.1 <i>Brot für die Welt</i>	302
1.2 <i>Caritas international</i>	302
1.3 <i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	302
1.4 <i>Kindernothilfe e.V.</i>	303
1.5 <i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	303
2. Primärliteratur	304
2.1 <i>Brot für die Welt</i>	304
2.2 <i>Caritas International</i>	305
2.3 <i>Deutsche Welthungerhilfe e.V.</i>	305
2.4 <i>Kindernothilfe e.V.</i>	306
2.5 <i>terre des hommes Deutschland e.V.</i>	307
2.6 <i>World Vision Deutschland e.V.</i>	307
2.6.1 <i>World Vision Deutschland</i>	307
2.6.2 <i>World Vision International</i>	308
3. Sekundärliteratur	308